



La programmation architecturale au service de la sécurité publique : retour sur une mission singulière en gendarmerie

La programmation architecturale est souvent perçue comme une étape discrète, en amont des projets de construction. Pourtant, elle constitue une phase essentielle : c'est elle qui permet de **transformer une idée, un besoin ou une ambition en un programme clair**, structuré, argumenté — véritable boussole pour la suite du projet. À travers notre mission de programmation pour une repenser cette gendarmerie près de Lyon, nous avons pu mesurer à quel point cette étape pouvait faire la différence.

Comprendre pour mieux concevoir

Lorsque nous avons été sollicités pour accompagner la maîtrise d'ouvrage sur ce projet de gendarmerie, l'enjeu était clair. Il fallait concevoir un équipement à la fois **fonctionnel, sécurisé, pérenne... et humain**. Il devient urgent de répondre aux dysfonctionnements de l'existant, et permettre aux gendarmes d'avoir de bonnes conditions de travail. Nous devons penser un bâtiment destiné à accueillir des agents dans l'exercice de missions complexes. Ce, tout en offrant des espaces de vie de qualité pour les familles logées sur place.

Dès les premières réunions, nous avons perçu la complexité propre à ce type de programme :

- Articulation fine entre espace professionnel et espace privé,
- Exigences strictes de sécurité,
- Circulation différenciée du public, des agents et des détenus,
- Confidentialité des zones sensibles,
- Et sans oublier les contraintes budgétaires et réglementaires propres aux bâtiments de l'État.

Une démarche d'écoute et d'enquête

Notre méthode repose toujours sur l'écoute. Pour ce projet, elle s'est traduite par de nombreux entretiens avec les utilisateurs : gendarmes et commandement. Chaque échange a été l'occasion de mieux comprendre :

- Les **usages réels**,
- Les **besoins quotidiens**,
- Mais aussi les **irritants actuels** dans les bâtiments existants.

Nous avons aussi étudié en détail les référentiels techniques, les règlements propres aux casernements, et les expériences récentes sur d'autres territoires. Cette matière vivante permettra de construire un programme répondant aux enjeux propres de la casernes. Ce, en conservant les standards de la gendarmerie, mais avec les spécificités de la brigade.

Un moment marquant de la mission ? Les **concertations**, raccourcies par un évènement sur la commune qui a mobilisé une partie importante de la brigade. Elles touchaient à leur fin, mais nous avons pu vivre sans filtre le quotidien des gendarmes fait d'imprévus et d'adaptation.

Le programme, fondation du projet architectural

Le programme n'est pas seulement un document technique. C'était un **outil de dialogue**, permettant à tous les acteurs du projet de se comprendre et de se projeter. Il servira de base au lancement de la conception, en posant des choix clairs : organisation générale des espaces, contraintes de phasage, modularité des logements, performances attendues en matière d'entretien, d'économie d'énergie, de confort.

Plus qu'un cahier des charges, le programme a joué un rôle stratégique : il permet de sécuriser le projet, d'anticiper les risques de dérive, et surtout, de poser les conditions d'un bâtiment adapté à ses usagers.

Une expérience exigeante, une mission essentielle

Travailler sur un programme de gendarmerie, c'est entrer dans un univers rigoureux, sensible, parfois contraint... mais profondément ancré dans le réel. C'est **aussi faire le lien entre des mondes qui se côtoient peu** : celui des forces de l'ordre et celui de l'architecture et de l'ingénierie.

Cette mission a conforté notre conviction : plus le projet est complexe, plus la programmation architecturale est précieuse. Elle en est le socle invisible, mais déterminant.

B.P.