



## 2023 : c'est l'heure du bilan de l'année !

2023 a été une année riche et trépidante pour Florès, alors, une fois n'est pas coutume, voici un article qui parlera de nous. C'est parti pour notre bilan de l'année !

### Des évolutions

2023 a vu une forte croissance de la société puisque nous sommes passés de 22 à **35 personnes** ! Pourquoi cette augmentation ? Tout d'abord, pour faire face à nos succès dans notre **activité programmatique** à Lyon, tout comme à Bordeaux et en **Bretagne**. Mais aussi pour accompagner le développement de 3 entités :

- Notre pôle **assistance à maîtrise d'ouvrage**
- Notre pôle de **programmation énergétique**
- Notre pôle **d'accompagnement au changement et de space-planning** : la **Tool to Team...**

### Quid du management pour faire face à ces évolutions ?

Bien sûr, accompagner un tel développement a été un défi en termes de management ! Répondre aux envies d'évolution des un-e-s et des autres, créer de **nouveaux profils de poste**, développer une **application web de gestion compatible avec le télétravail** (dont on vous en dira plus très bientôt !), fluidifier toujours plus le cycle de production, suivre des **formations** et proposer nous-mêmes des **formations riches et tous azimuts**, organiser le **partage d'expérience** à travers l'implication des profils les plus séniors, mais aussi à travers des échanges entre pairs lors de **séances de co-développement**.

Enfin nous n'avons pas oublié la construction d'équipe avec des **séminaires de travail** mais aussi un **séminaire de plein air**, plus orienté sur les loisirs !

Et quel bonheur de constater que l'équipe s'approprie tout cela en contribuant chaque jour un peu plus à une ambiance incroyable, à l'excellence de nos études et au renouvellement de nos outils.

### Alors, que se souhaiter pour 2024 ?

Peut-être que la maîtrise d'ouvrage soit au rendez-vous du climat et de la performance environnementale des projets - notamment en visant une excellence énergétique ? En tous cas, notre équipe de programmation énergétique est sur les starting-blocks !

O.T.